

---

*Con il patrocinio di:*

FACOLTÀ DI ARCHITETTURA



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

## CONVEGNO

# GESTIRE E VALORIZZARE I BENI CULTURALI: il contributo strategico dei servizi di Facility Management Esperienze, modelli e strumenti innovativi

**24 novembre 2015**

ore 9.00 - 13.30

**Auditorium Museo dell'Ara Pacis**

Via di Ripetta 190 Roma



### *Partner tecnici*



### *Partner comunicazione*



Institut pour les  
relations économiques  
France-Italie



Istituto per le  
relazioni economiche  
Francia-Italia

### *Media partner*



L'Italia è depositaria del più straordinario patrimonio al mondo di beni culturali edificati, tra monumenti, edifici e complessi di valore storico-artistico-architettonico, siti archeologici, musei e gallerie, concentrati nei centri urbani o diffusi sul territorio. A più di venti anni dall'emanazione della Legge Ronchey, tuttavia, i principi ed i contenuti innovativi in essa presenti, specie in tema di gestione dei servizi, non hanno ancora trovato adeguato e diffuso recepimento. Ad un cronico deficit in termini di approcci e competenze di tipo manageriale spesso manifestato nel governo dei beni culturali, si è legata in questi anni di crisi economica una situazione di sofferenza causata dai rilevanti tagli ai già sottodimensionati finanziamenti pubblici destinati al comparto. A tali condizioni si sono associate/si associano sempre più frequenti cronache di incuria, degrado e inadeguata fruibilità dei beni, determinando nel complesso un quadro di criticità che ha spinto ad intervenire con una serie di importanti provvedimenti ed iniziative settoriali. In particolare, è stata di recente intrapresa una profonda riforma del MiBACT a livello strutturale ed organizzativo (DPCM 171/2014) e si è inteso aprire la strada al "mecenatismo culturale", alla semplificazione delle procedure amministrativo-burocratiche e all'innovazione in senso manageriale di taluni ambiti di competenze (DL 83/2014). Ancor più recentemente e a seguito di un accordo-quadro con il MiBACT, CONSIP - la centrale di committenza pubblica del MEF - ha bandito una prima imponente gara per l'affidamento in convenzione dei servizi di gestione integrata e valorizzazione degli istituti e dei luoghi di cultura presenti su tutto il territorio nazionale, aprendo la strada al mercato dell'esternalizzazione dei servizi di Facility Management rivolti ai beni culturali. In questo quadro, il Convegno - il primo su questo argomento in Italia - intende fornire un importante contributo a livello di conoscenza, confronto e presentazione di esperienze e best practice italiane ed europee rispetto al tema del supporto strategico che possono offrire i servizi di Facility Management per la gestione integrata dei beni culturali edificati, favorendone sempre più adeguate condizioni di funzionamento, fruizione e valorizzazione, finalmente commisurate all'importanza di questo inestimabile patrimonio di cui è depositario il nostro Paese.

9.00

- **Welcome coffee & registrazione**

9.30

- **Presentazione del Convegno**

## **Il patrimonio dei beni culturali: una risorsa strategica nazionale da tutelare, gestire e valorizzare**

---

**Prof. Arch. Anna Maria Giovenale**

*Preside Facoltà di Architettura Sapienza Università di Roma*

**Dott. Daniela Porro**

*Direttrice Segretariato Regionale MiBACT per il Lazio*

### **Nuovi servizi per nuove politiche di gestione dei patrimoni culturali**

---

#### **Le politiche di gestione dei servizi per i beni culturali: uno stato dell'arte**

**Dott. Roberto Grossi**

*Presidente Federculture*

#### **La gestione dei servizi per i beni culturali: verso il partenariato pubblico-privato**

**Dott. Tommaso Dal Bosco**

*Responsabile Area Sviluppo Urbano e Territoriale IFEL Fondazione ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani*

#### **Facility Management: una nuova filiera di servizi per la gestione dei patrimoni culturali**

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Coordinatore Comm. UNI normativa europea FM, Docente Sapienza Università di Roma*

**Arch. Carmen Voza**

*Responsabile Area Beni Culturali FMI Facility Management Italia*

10.30

- **Le esperienze sul campo**

---

#### **L'accordo-quadro per la gestione integrata dei beni culturali**

**Arch. Marco Gasparri**

*Direttore Sourcing, Servizi e Utility CONSIP*

#### **Il modello della Fondazione pubblico-privato per la gestione dei musei**

**Dott. Dario Disegni**

*Componente CdA Fondazione Museo Antichità Egizie Torino*

#### **La gestione dei servizi per i complessi espositivi e museali**

**Dott. Gilles Berda**

*Directeur adjoint en charge de la Technique Musée du Louvre Paris*

**Dott. Mario De Simoni**

*Direttore Generale Azienda Speciale Palaexpo - Scuderie del Quirinale Roma*

**Dott. Steve Hyde**

*Director of Estates Victoria & Albert Museum London*

#### **Il Maintenance Management per i beni culturali edificati**

**Prof. Arch. Paolo Gasparoli**

*Docente Politecnico di Milano*

#### **I sistemi informativi per la gestione della sicurezza dei beni culturali**

**Ing. Paolo Iannelli**

*Responsabile Ufficio Sicurezza Patrimonio Culturale MiBACT*

#### **Dall'audit al retrofit energetico degli edifici storici**

**Arch. Gaetano Fasano**

*Responsabile Unità Tecnica Efficienza Energetica ENEA*

12.00

▪ **Tavola rotonda**

**Gestire per tutelare e valorizzare i beni culturali: processi e prospettive di innovazione**

---

Coordina:

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Coordinatore Comm. UNI normativa europea FM, Docente Sapienza Università di Roma*

Partecipano:

**Dott. Mario De Simoni**

*Direttore Generale Azienda Speciale Palaexpo - Scuderie del Quirinale Roma*

**Sen. Rosa Maria Di Giorgi**

*Membro Commissione Beni Culturali Senato*

**Dott. Dario Disegni**

*Componente CdA Fondazione Museo Antichità Egizie Torino*

**Prof. Arch. Daniela Esposito**

*Direttrice Scuola di specializzazione in Beni Architettonici e del Paesaggio Sapienza Università di Roma*

**Prof. Arch. Anna Maria Giovenale**

*Preside Facoltà di Architettura Sapienza Università di Roma*

**Dott. Oscar Merendoni**

*Direttore comm. Polo mercato pubblico Cofely Italia - Gruppo ENGIE*

**Dott. Daniela Porro**

*Direttrice Segretariato Regionale MiBACT per il Lazio*

13.15

▪ **Conclusioni**

---

**On. Ilaria Borletti Buitoni**

*Sottosegretario di Stato per i Beni e le Attività Culturali e il Turismo*

13.30

▪ **Light lunch**

---

**Facility Management**

*Gestione integrata dei servizi di supporto per il funzionamento, la fruizione e la valorizzazione dei beni immobiliari e urbani (UNI 11447:2012).*

---

**Consulta tecnico-scientifica:**

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Sapienza Università di Roma*

**Dott. Mario De Simoni**

*Azienda Speciale Palaexpo - Scuderie del Quirinale Roma*

**Dott. Dario Disegni**

*Fondazione Museo Antichità Egizie Torino*

**Prof. Arch. Daniela Esposito**

*Sapienza Università di Roma*

**Prof. Arch. Paolo Gasparoli**

*Politecnico di Milano*

**Prof. Arch. Anna Maria Giovenale**

*Sapienza Università di Roma*

**Dott. Daniela Porro**

*MiBACT Lazio*

---

## Con il patrocinio di:

FACOLTÀ DI ARCHITETTURA



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA

La **FACOLTÀ DI ARCHITETTURA** della **SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA** ([www.architettura.uniroma1.it](http://www.architettura.uniroma1.it)) è entrata a far parte dell'Ateneo come Facoltà nel 1935. Dal 2011, ha provveduto, con un progetto organico, al riordino complessivo della propria offerta formativa al fine di: consentire agli studenti di accedere al mondo del lavoro con una preparazione compiuta; innovare e diversificare la didattica permettendo una migliore articolazione dell'offerta formativa; facilitare la mobilità degli studenti tra le Università italiane, europee ed extraeuropee; realizzare un'offerta formativa complessa ed articolata per livelli e campi tematico-disciplinari di esercizio professionale. L'attuale offerta formativa comprende: l'Architettura declinata sia in forma prevalentemente generalista che finalizzata alla valorizzazione del patrimonio esistente in termini di edilizia storica e monumentale e di Architettura del paesaggio; il Design Industriale, nell'alveo della lunga tradizione italiana, con particolare attenzione al progetto di design; la Gestione del processo edilizio e delle diverse aree di management ad essa collegate. Per l'a.a. 2015-2016 la Facoltà di Architettura propone 8 Corsi di studio, articolati in Laurea magistrale a ciclo unico, Laurea triennale di primo livello e Laurea magistrale biennale di secondo livello, oltre ad un Corso di Laurea di primo livello interateneo, in collaborazione tra la Sapienza e l'Università degli Studi della Tuscia. L'offerta formativa comprende inoltre percorsi relativi alla formazione di terzo livello che si esplicano in Dottorati di ricerca, Corsi di specializzazione e Master. La filiera di studio e di ricerca incentrata sui beni culturali rappresenta per la Facoltà di Architettura della Sapienza un filone di applicazione che poggia storicamente su una consolidata e affermata tradizione nell'ambito della tutela e del restauro. Specifici studi e approfondimenti sul tema della riqualificazione hanno sviluppato, in particolare negli ultimi anni, rinnovati interessi per quanto attiene la gestione del patrimonio architettonico e il Facility Management.

## Partner tecnici



**IFEL** ([www.fondazioneifel.it](http://www.fondazioneifel.it)) è l'Istituto per la Finanza e l'Economia Locale dell'**ANCI**, l'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani a cui aderiscono oltre 7.300 Comuni che, nella loro globalità, rappresentano circa il 90% della popolazione. Costituito come Fondazione nel 2006, IFEL è la tecnostuttura di riferimento per la ricerca, gli studi, le analisi e le proposte di innovazione normativa settoriale atte a soddisfare le istanze dei Comuni e dei cittadini.



**ENEA** ([www.enea.it](http://www.enea.it)) è l'Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile ed è la seconda maggiore istituzione nazionale per la ricerca, con oltre 2.700 dipendenti in 9 centri su tutto il territorio. Le sue attività riguardano in particolare: l'efficienza energetica, le fonti rinnovabili, il nucleare, l'ambiente e il clima, la sicurezza e la salute e le nuove tecnologie.



**ENGIE** ([www.engie.it](http://www.engie.it)) è uno dei protagonisti dell'energia presente su tutta la catena: gas, produzione e vendita di elettricità e, attraverso la sua filiale COFELY, nella fornitura di servizi di efficienza energetica e Facility Management. ENGIE è presente in tutti i segmenti di mercato: dal residenziale alla piccola e grande industria, dal terziario ai settori privati e pubblico, in cui figurano prestigiose Istituzioni museali italiane ed europee.



FEDERCULTURE

**FEDERCULTURE** ([www.federculture.it](http://www.federculture.it)) rappresenta dal 1997 le più importanti aziende culturali del Paese, insieme a Regioni, Province, Comuni e tutti i soggetti pubblici e privati impegnati nella gestione dei servizi legati alla cultura, al turismo, e al tempo libero. Afferma e sostiene il ruolo dell'impresa nella gestione dei beni e delle attività culturali come fattore di progresso del settore e la valorizzazione del patrimonio e delle attività culturali per contribuire a orientare lo sviluppo locale.

## Partner comunicazione



**FPA** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) è una società che promuove l'incontro e il confronto tra Pubbliche Amministrazioni, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione attraverso la creazione e l'animazione di community e l'organizzazione di eventi, tavoli di lavoro e giornate di formazione. Nell'ambito delle sue molteplici attività FPA organizza Forum PA, la Mostra-Convegno che si tiene al Palazzo dei Congressi di Roma: la XXVII edizione è in programma a maggio 2016.



**IREFI** ([www.irefi.eu](http://www.irefi.eu)) è l'Istituto per le Relazioni Economiche Francia-Italia, associazione bilaterale che si pone come punto di riferimento per la conoscenza, la condivisione e lo scambio di esperienze e know how tra gli operatori pubblici e privati del mercato dei due Paesi. Uno dei principali ambiti di interesse e di attività è lo studio e lo sviluppo di iniziative di partnership per la promozione degli straordinari patrimoni di beni culturali che detengono i due Paesi.

## Media partner



**FMI Facility Management Italia** ([www.gsanews.it](http://www.gsanews.it)) è la rivista scientifica dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani, frutto di un progetto che vede impegnati numerosi tra i maggiori esperti italiani e stranieri in materia, con l'obiettivo di mettere a disposizione del mercato un importante strumento di divulgazione tecnico-scientifica settoriale, il primo di questo genere nel nostro paese: un "motore di saperi" in un'ottica tanto di "problem setting" quanto di "problem solving".